

PENGARUH KEADILAN KOMPENSASI DAN KEPUASAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA UMKM PEMBUATAN PEMPEK PALEMBANG

Wita Farla

Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya

Email: witafarla@unsri.ac.id

Yuliansyah M. Diah

Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya

Email: yuliansyah_diah@gmail.com

Fera Widyanata

Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya

Email: ferawidyanata@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan dan membuktikan pengaruh dari keadilan kompensasi dan kepuasan kompensasi baik secara parsial maupun secara simultan terhadap kinerja karyawan pada UMKM pembuatan pempek Palembang. Rancangan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah riset deskriptif kausalitas dan data yang digunakan merupakan data kuantitatif. Berdasarkan sumbernya, data dalam penelitian ini merupakan data primer yang didapatkan langsung dari responden. Data dikumpulkan dengan menggunakan kuesioner yang terlebih dahulu diuji kelayakannya dengan uji validitas dan uji reliabilitas. Populasi dalam penelitian ini adalah karyawan yang bekerja pada UMKM pembuatan pempek Palembang, baik karyawan bagian produksi maupun karyawan yang memasarkan produk pempek. Teknik pengambilan sampel dengan menggunakan *Purposive Sampling*. Banyaknya sampel yang digunakan sebanyak 100 orang karyawan. Data dianalisis dengan menggunakan analisis deskriptif dan analisis regresi linier berganda. Hasil yang didapat dari penelitian ini adalah: (1) keadilan kompensasi tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan, (2) kepuasan kompensasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, (3) terdapat pengaruh secara bersama-sama antara keadilan kompensasi dan kepuasan kompensasi terhadap kinerja karyawan.

Kata kunci: keadilan kompensasi, kepuasan kompensasi, kinerja karyawan

PENDAHULUAN

Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) merupakan penopang perekonomian Indonesia dan penyerap tenaga kerja yang cukup signifikan. Sebagian besar UMKM mampu bertahan dalam krisis ekonomi, hal ini antara lain karena penggunaan bahan baku, tenaga kerja, dan orientasi pasar yang bersifat lokal. Jumlah UMKM semakin bertambah banyak, meskipun demikian sebagian besar UMKM mengalami kesulitan dalam mengembangkan usahanya. Secara umum, persoalan yang dihadapi oleh UMKM

meliputi aspek permodalan, pemasaran, kualitas tenaga kerja, dan organisasi kelembagaan.

Di Kota Palembang terdapat 36.100 UMKM dengan berbagai macam variasi usaha seperti usaha makanan, kerajinan tangan, furnitur, dan lain sebagainya. Di industri makanan terdapat 10 persen UMKM yang mengalami kebangkrutan. Hal ini disebabkan karena banyaknya persaingan dan turunnya daya beli masyarakat (<http://www.palembang.go.id>, 9 Agustus 2017). Meskipun demikian daya serap

tenaga kerja untuk UMKM di Kota Palembang sangat besar. Terdapat 18.876 tenaga kerja untuk usaha mikro, 86.224 tenaga kerja untuk usaha kecil, dan 21.838 tenaga kerja untuk usaha menengah (<http://palembang.tribunnews.com/>, 11 April 2014).

UMKM sektor pangan di Kota Palembang terdiri dari UMKM pempek, kerupuk kemplang, dan makanan khas Palembang lainnya. Dari ketiga jenis UMKM pangan ini, pempek merupakan UMKM paling banyak di Kota Palembang, yaitu sebesar 45 persen (Welta, 2016). Pempek Palembang telah menembus pasar ASEAN sejak tahun 2013 dengan volume mencapai 8 ton per bulan dan sudah menjadi salah satu dari 17 jenis komoditas unggulan ekspor nonmigas Provinsi Sumatera Selatan (Heri Setiawan, 2017). Sebagai makanan khas, pempek dijadikan sebagai oleh-oleh atau buah tangan, selain itu terdapat budaya makan pempek bagi masyarakat Palembang sehingga usaha pembuatan pempek tersebar di banyak tempat di Kota Palembang dengan berbagai nama dagang (Nurfitriana, Fatchiya, & Susanto, 2016; Muljanah, 2009).

UMKM yang tidak mampu bersaing akan mengalami kerugian secara terus-menerus dan akhirnya akan mengalami kebangkrutan. Salah satu penyebab lemahnya daya saing UMKM adalah dari sisi kinerja karyawan yang dipekerjakan (Fernanda & Sagoro, 2016). Karyawan yang kurang terampil, tidak termotivasi dalam bekerja, ataupun karyawan yang merasa tidak puas terhadap pekerjaannya adalah sebagian masalah yang dihadapi oleh perusahaan.

Kepuasan karyawan dapat disebabkan oleh beberapa hal, diantaranya adalah kepuasan terhadap kompensasi

yang mereka terima. Kompensasi dapat berupa gaji dan tunjangan serta fasilitas-fasilitas kerja lainnya. Seorang karyawan akan membandingkan kompensasi yang didapatnya dengan rekan kerjanya maupun dengan karyawan pada perusahaan lainnya. Pada saat karyawan membandingkan kompensasi yang didapatnya, mereka akan menilai apakah kompensasi yang mereka terima sudah memenuhi prinsip keadilan atau belum.

Industri pembuatan pempek menggunakan cukup banyak karyawan, mulai dari karyawan bagian produksi sampai karyawan bagian penjualan. Dengan banyaknya karyawan disetiap usaha pempek, maka dapat terjadi rasa ketidakadilan dalam pemberian kompensasi baik diantara karyawan dalam satu usaha pempek maupun antar karyawan pada usaha pempek yang berbeda.

Banyak penelitian yang membahas tentang pengaruh kompensasi terhadap kepuasan kerja dan kinerja karyawan (Fernanda & Sagoro, 2016), (Tamma & Iskandar, 2015) dan (Sadzwina & Gilang, 2015), namun belum banyak yang membahas mengenai keadilan dalam kompensasi dan kepuasan terhadap kompensasi itu sendiri. Kepuasan terhadap kompensasi dapat disebabkan oleh keadilan dalam kompensasi tersebut, jadi keadilan kompensasi berhubungan erat dengan kepuasan kompensasi (Jackson, Schuler, & Werner, 2011). Hasil penelitian (Intan Retno Edy, 2013) menemukan bahwa keadilan kompensasi akan mempengaruhi kepuasan kerja, tapi tidak mempengaruhi kinerja karyawan sementara itu hasil penelitian (Muljani, Pengajar, Ekonomi, Katolik, & Surabaya, 2002) menemukan bahwa keadilan

kompensasi akan meningkatkan kinerja karyawan.

Melihat masih terjadinya inkonsistensi dari beberapa hasil penelitian tentang pengaruh keadilan kompensasi terhadap kepuasan kompensasi dan kinerja karyawan, maka dirasakan perlu untuk melakukan penelitian kembali mengenai topik ini.

TINJAUAN TEORI

Pengertian Kompensasi

Kompensasi merupakan salah satu fungsi dari Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM). Menurut (Dessler, 2017) kompensasi merupakan semua bentuk bayaran yang diberikan kepada karyawan dan timbul dari hubungan kerja mereka. Sedangkan menurut (Hasibuan, 2011) kompensasi adalah semua pendapatan yang berbentuk uang, barang langsung atau tidak langsung yang diterima karyawan sebagai imbalan atas jasa yang diberikan kepada perusahaan. Tujuan pemberian kompensasi, antara lain untuk: ikatan kerja sama, kepuasan kerja, motivasi, dan pengadaan efektif karyawan.

Komponen dari kompensasi karyawan terdiri dari kompensasi finansial langsung dan kompensasi finansial tidak langsung (Dessler, 2017). Kompensasi finansial langsung, berupa: bayaran pokok (gaji dan upah), bayaran prestasi, bayaran insentif (bonus, komisi, pembagian laba dan opsi saham), dan bayaran tertanggung (program tabungan dan anuitas pembelian saham) sedangkan kompensasi finansial tidak langsung dapat berupa: program-program proteksi (asuransi kesehatan, asuransi jiwa, asuransi tenaga kerja, pensiun), bayaran diluar jam kerja (liburan, hari besar, cuti tahunan, dan cuti hamil) dan fasilitas-fasilitas lainnya seperti kendaraan dan ruang kantor.

Menurut (Hasibuan, 2011), program kompensasi yang ditetapkan harus memenuhi prinsip adil dan layak supaya kompensasi yang diberikan dapat merangsang kepuasan dan kinerja karyawan. Menurut asas adil, besarnya kompensasi yang dibayar kepada setiap karyawan harus disesuaikan dengan prestasi kerja, jenis pekerjaan, risiko pekerjaan, tanggungjawab, jabatan pekerja, dan memenuhi persyaratan internal konsistensi, jadi dalam hal ini setiap karyawan tidak menerima kompensasi yang sama besarnya. Berdasarkan asas layak, kompensasi yang diterima karyawan dapat memenuhi kebutuhannya pada tingkat normatif yang ideal. Tolak ukur layak adalah relatif, penetapan besarnya kompensasi didasarkan atas batas upah minimal pemerintah dan eksternal konsistensi yang berlaku.

Keadilan dalam Kompensasi

Salah satu asas dalam kompensasi adalah asas keadilan. Teori keadilan dikemukakan oleh Adam pada tahun 1963, mengungkapkan bahwa orang akan merasa puas atau tidak puas tergantung pada ada atau tidaknya keadilan dalam suatu situasi, khususnya situasi kerja. Teori keadilan lebih jauh menyatakan bahwa seseorang termotivasi terhadap persepsi keadilan atas imbalan yang diterima untuk usaha tertentu dibandingkan dengan apa yang diterima orang lain (Mondy R.W., 2016)

Menurut (Jackson et al., 2011) keadilan pembayaran adalah apa yang dirasa pantas oleh pegawai untuk mereka dapatkan sama dengan apa yang orang lain pantas dapatkan. Keadilan pembayaran akan berhubungan erat dengan kepuasan pembayaran. Ketika membandingkan keadilan kompensasi, karyawan akan

membandingkan rasio masukan dan hasil mereka dengan masukan dan hasil orang lain. Masukan (input) seorang karyawan dapat berupa waktu, usaha, pengalaman, dan tingkat pendidikan. Sedangkan hasil (output) dapat berupa gaji, tunjangan, dan rasa keberartian.

Sementara itu (Mondy R.W., 2016) menyatakan bahwa keadilan finansial diartikan sebagai persepsi perlakuan pembayaran yang adil bagi para karyawan. Keadilan finansial ini dilihat berdasarkan keadilan eksternal dan keadilan internal. Keadilan eksternal terwujud ketika karyawan sebuah perusahaan menerima bayaran yang sebanding dengan karyawan yang melakukan pekerjaan yang serupa di perusahaan lain sedangkan keadilan internal terwujud ketika karyawan menerima bayaran menurut nilai relatif pekerjaannya dalam organisasi yang sama.

Kepuasan Kompensasi

Kepuasan terhadap kompensasi yang diterima oleh karyawan merupakan salah satu dimensi dari kepuasan kerja (Robbins & Judge, 2013). Menurut (Jackson et al., 2011) kepuasan kompensasi merupakan jumlah perasaan positif atau negatif yang dirasakan oleh karyawan terhadap gaji mereka, dimana karyawan akan melihat apakah kompensasi yang diterima sudah sesuai dengan yang mereka harapkan. Kepuasan terhadap kompensasi dibentuk oleh beberapa dimensi, yaitu: kepuasan terhadap tingkat gaji (*pay level*), kepuasan terhadap berbagai jenis tunjangan yang ada (*benefits*), kepuasan terhadap kenaikan gaji (*pay raise*), dan kepuasan terhadap

Kerangka Pemikiran

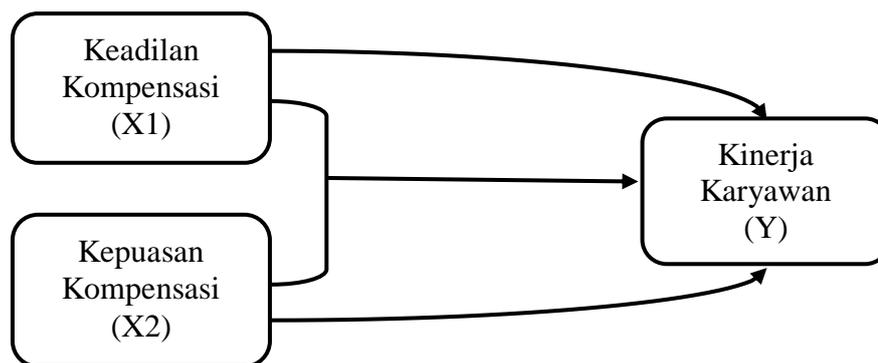
Berdasarkan tinjauan pustaka diatas, dapat dibuat suatu kerangka berpikir sebagai berikut:

administrasi penggajian (*pay administration*). Salah satu alat untuk mengukur kepuasan terhadap kompensasi adalah dengan menggunakan *Pay Satisfaction Questionnaire* (PSQ). PSQ merupakan sebuah daftar pertanyaan yang ditujukan untuk menilai kepuasan kerja terhadap aspek pembayaran.

Kinerja Karyawan

Menurut (Mangkunegara, 2003) kinerja karyawan merupakan hasil yang diperoleh oleh seseorang dalam melaksanakan tugas pekerjaan yang dibebankan kepadanya. Sedangkan menurut (Hasibuan, 2011), kinerja karyawan adalah suatu hasil kerja yang dicapai seseorang dalam melaksanakan tugas-tugas yang dibebankan kepadanya yang didasarkan atas kecakapan, pengalaman, dan kesungguhan serta waktu. Kinerja karyawan merupakan gabungan dari tiga faktor penting, yaitu kemampuan dan minat karyawan, kemampuan dan penerimaan atas penjelasan delegasi tugas, serta peran dan tingkat motivasi seorang karyawan.

Terdapat lima dimensi dari kinerja karyawan, meliputi: kuantitas, kualitas, waktu penyelesaian, tingkat kehadiran, dan komunikasi (Mathis & Jackson, 2010). Sementara itu menurut (Robbins & Judge, 2013) terdapat enam dimensi yang dapat digunakan untuk mengukur kinerja seorang karyawan, yaitu: kuantitas kerja, kualitas kerja, ketepatan waktu kerja, efektivitas, tingkat kemandirian, dan hubungan interpersonal.



Gambar 1. Kerangka Pemikiran

METODE PENELITIAN

Rancangan Penelitian

Rancangan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah riset deskriptif kausalitas yang bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari variabel bebas terhadap variabel terikatnya.

Jenis dan Sumber Data

Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan data kuantitatif. Data ini berbentuk angka atau dijadikan angka. Berdasarkan sumbernya, data dalam penelitian ini merupakan data primer yang didapatkan langsung dari responden.

Teknik Pengumpulan Data

Data dikumpulkan dengan menggunakan angket atau kuesioner. Angket ini berisi sejumlah daftar pertanyaan yang berhubungan dengan masalah penelitian, yang akan diisi oleh responden. Angket ini sebelum disebarkan kepada responden terlebih dahulu diuji kelayakannya dengan uji validitas dan uji reliabilitas.

Populasi dan Sampel

Populasi dalam penelitian ini adalah karyawan yang bekerja pada

UMKM pembuatan pempek Palembang, baik karyawan bagian produksi maupun karyawan yang memasarkan produk pempek. Teknik pengambilan sampel dengan menggunakan *Purposive Sampling*. Hampir disetiap tempat di Kota Palembang terdapat usaha pembuatan pempek, namun pada penelitian ini daerah yang akan dijadikan sampel penelitian adalah daerah-daerah yang menjadi sentra penghasil pempek, yaitu daerah 26 Ilir, Seberang Ulu I, dan Seberang Ulu II. Banyaknya sampel yang akan digunakan sebanyak 100 orang karyawan yang bekerja di usaha pembuatan pempek.

Teknik Analisis

Teknik analisis yang digunakan pada penelitian ini adalah analisis deskriptif dan analisis regresi linier berganda dengan pengolahan data menggunakan Program SPSS.

1. Analisis Deskriptif

Teknik ini digunakan untuk mendeskripsikan atau menggambarkan data yang telah dikumpulkan. Analisis deskriptif dilakukan dengan menggunakan distribusi frekuensi untuk menyusun data yang jumlahnya relatif banyak kedalam suatu tabel frekuensi sehingga memudahkan dalam

membaca data dan memahami maksudnya.

2. Analisis Regresi Linier Berganda

Teknik ini digunakan untuk melihat ada tidaknya pengaruh dari variabel bebas terhadap variabel terikatnya.

Definisi Operasional Variabel

Untuk mengukur variabel dalam penelitian ini digunakan definisi operasional sebagai berikut:

1. Keadilan kompensasi adalah persepsi perlakuan pembayaran yang adil bagi para karyawan. Dimensi dari keadilan kompensasi adalah keadilan eksternal dan keadilan internal. Keadilan eksternal terwujud ketika karyawan menerima bayaran yang sebanding dengan karyawan yang melakukan pekerjaan serupa di perusahaan lain sedangkan keadilan internal terwujud ketika karyawan menerima bayaran menurut nilai relatif pekerjaannya dalam organisasi yang sama (Mondy R.W., 2016).
2. Kepuasan kompensasi adalah sejumlah perasaan positif atau negatif yang dirasakan oleh karyawan terhadap gaji mereka. Kepuasan terhadap kompensasi dibentuk oleh

beberapa dimensi, yaitu: kepuasan terhadap tingkat gaji, kepuasan terhadap berbagai jenis tunjangan yang ada, kepuasan terhadap kenaikan gaji, dan kepuasan terhadap administrasi penggajian (Jackson et al., 2011).

3. Kinerja karyawan adalah hasil yang diperoleh oleh seorang karyawan dalam melaksanakan pekerjaannya. Dimensi yang digunakan untuk mengukur kinerja karyawan, yaitu : kuantitas, kualitas, ketepatan waktu, kehadiran, komunikasi (Mathis & Jackson, 2010).

HASIL DAN PEMBAHASAN

Uji Validitas dan Reliabilitas

Uji validitas dilakukan dengan melihat nilai *Corrected Item Total Correlation (CITC)*. Jika nilai CITC lebih besar dari nilai *r* tabel, maka dikatakan valid sedangkan uji reliabilitas dilakukan dengan melihat nilai Cronbach's Alpha, jika nilai Cronbach's Alpha diatas 0,7 maka dikatakan baik/*reliable*.

Tabel 1. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Keadilan Kompensasi

Uji Validitas	Indikator	CITC	r tabel	Keterangan
	Keadilan kompensasi 1	0,473	0,17	Valid
	Keadilan kompensasi 2	0,497		Valid
	Keadilan kompensasi 3	0,232		Valid
	Keadilan kompensasi 4	0,505		Valid
	Keadilan kompensasi 5	0,417		Valid
	Keadilan kompensasi 6	0,544		Valid
	Keadilan kompensasi 7	0,288		Valid
Uji Reliabilitas	Cronbach's Alpha		Standar reliabilitas	Keterangan
	0,720		0,700	Baik

Sumber: Data primer diolah, 2018

Hasil uji validitas pada tabel di atas menunjukkan semua indikator untuk variabel keadilan kompensasi dinyatakan valid karena nilai CITC dari masing-masing indikator tersebut lebih besar dari nilai r tabel. Begitupula dengan hasil uji

reliabilitas, terlihat bahwa nilai Cronbach's Alpha sebesar 0,720. Nilai ini lebih besar dari nilai standar reliabilitas 0,700 sehingga dapat dinyatakan bahwa indikator yang digunakan *reliable* atau baik.

Tabel 2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepuasan Kompensasi

Uji Validitas	Indikator	CITC	r tabel	Keterangan
	Kepuasan kompensasi 1	0,348	0,17	Valid
	Kepuasan kompensasi 2	0,343		Valid
	Kepuasan kompensasi 3	0,493		Valid
	Kepuasan kompensasi 4	0,525		Valid
	Kepuasan kompensasi 5	0,551		Valid
	Kepuasan kompensasi 6	0,622		Valid
	Kepuasan kompensasi 7	0,428		Valid
	Kepuasan kompensasi 8	0,496		Valid
	Kepuasan kompensasi 9	0,529		Valid
	Kepuasan kompensasi 10	0,392		Valid
	Kepuasan kompensasi 11	0,344		Valid
	Kepuasan kompensasi 12	0,259		Valid
	Kepuasan kompensasi 13	0,282		Valid
Uji Reliabilitas	Cronbach's Alpha		Standar reliabilitas	Keterangan
	0,801		0,700	Baik

Sumber: Data primer diolah, 2018

Hasil uji validitas pada tabel di atas menunjukkan semua indikator untuk variabel kepuasan kompensasi dinyatakan valid karena nilai CITC dari masing-masing indikator tersebut lebih besar dari nilai r tabel. Begitupula dengan hasil uji

reliabilitas, terlihat bahwa nilai Cronbach's Alpha sebesar 0,801. Nilai ini lebih besar dari nilai standar reliabilitas 0,700 sehingga dapat dinyatakan bahwa indikator yang digunakan *reliable* atau baik.

Tabel 3. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja

Uji Validitas	Indikator	CITC	r tabel	Keterangan
	Kinerja 1	0,219	0,17	Valid
	Kinerja 2	0,246		Valid
	Kinerja 3	0,496		Valid
	Kinerja 4	0,484		Valid
	Kinerja 5	0,213		Valid
	Kinerja 6	0,290		Valid
	Kinerja 7	0,354		Valid
	Kinerja 8	0,104		Tidak Valid
	Kinerja 9	0,328		Valid
	Kinerja 10	0,283		Valid

	Kinerja 11	0,325	Valid
	Kinerja 12	0,372	Valid
	Kinerja 13	0,322	Valid
	Kinerja 14	0,288	Valid
	Kinerja 15	0,409	Valid
	Kinerja 16	0,429	Valid
	Kinerja 17	0,369	Valid
Uji Reliabilitas	Cronbach's Alpha	Standar reliabilitas	Keterangan
	0,736	0,700	Baik

Sumber: Data primer diolah, 2018

Tabel uji validitas dari variabel kinerja di atas menunjukkan ada satu indikator yang tidak valid, yaitu kinerja 8 sehingga indikator ini harus dibuang. Sementara itu, indikator-indikator lainnya dinyatakan valid karena nilai CITC dari masing-masing indikator tersebut lebih besar dari nilai r tabel. Begitupula dengan

hasil uji reliabilitas, terlihat bahwa nilai Cronbach's Alpha sebesar 0,736. Nilai ini lebih besar dari nilai standar reliabilitas 0,700 sehingga dapat dinyatakan bahwa indikator yang digunakan *reliable* atau baik.

Gambaran Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

Tabel 4. Jenis Kelamin Responden

Jenis Kelamin	Jumlah
Laki-laki	32
Perempuan	68
Total	100

Sumber: data primer diolah, 2018

Berdasarkan tabel diatas, sebagian besar responden berjenis kelamin perempuan, yaitu sebanyak 68 orang.

Gambaran Karakteristik Responden Berdasarkan Usia

Tabel 5. Usia Responden

Kelompok usia	Jumlah
Kurang dari 20 tahun	26
20-30 tahun	49
31-40 tahun	20
Lebih dari 40 tahun	5
Total	100

Sumber: data primer diolah, 2018

Berdasarkan tabel diatas, sebagian besar responden berada pada kelompok

usia 20 tahun sampai 30 tahun, sebanyak 49 orang.

Gambaran Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan

Tabel 6. Status Pernikahan Responden

Status Pernikahan	Jumlah
Menikah	43
Belum menikah	54
Janda/duda)	3
Total	100

Sumber: data primer diolah, 2018

Berdasarkan hasil pengolahan data primer, diketahui bahwa sebagian besar responden berstatus belum menikah, sebanyak 54 orang.

Gambaran Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan

Tabel 7. Tingkat Pendidikan Responden

Tingkat Pendidikan	Jumlah
Dibawah SMU/ sederajat	22
SMU/ sederajat	67
Perguruan tinggi	11
Total	100

Sumber: data primer diolah, 2018

Data diatas menunjukkan bahwa sebagian besar responden berpendidikan SMU/ sederajat, yaitu sebanyak 67 orang.

Gambaran Karakteristik Responden Berdasarkan Gaji

Tabel 8. Gaji Responden

Besarnya Gaji	Jumlah
< Rp 500.000	12
Rp 500.000 – Rp 1.500.000	63
Rp 1.500.000 – Rp 2.500.000	23
>Rp 2.500.000	2
Total	100

Sumber: data primer diolah, 2018

Data diatas menunjukkan bahwa sebagian besar responden memiliki gaji dikisaran Rp 500.000 sampai Rp 1.500.000, yaitu sebanyak 63 orang.

Gambaran Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja

Tabel 9. Masa Kerja Responden

Masa kerja	Jumlah
< 1 tahun	36

1-5 tahun	55
6-10 tahun	7
> 10 tahun	2
Total	100

Sumber: data primer diolah, 2018

Tabel diatas menunjukkan bahwa responden paling banyak berada pada kelompok masa kerja 1 tahun sampai 5 tahun sebanyak 55 orang.

Hubungan Keadilan Kompensasi, Kepuasan Kompensasi dengan Kinerja Karyawan

Tabel 10. Korelasi

		Kinerja	Keadilan Kompensasi	Kepuasan Kompensasi
Pearson Correlation	Kinerja	1.000	.093	.301
	Keadilan Kompensasi	.093	1.000	.450
	Kepuasan Kompensasi	.301	.450	1.000
Sig. (1-tailed)	Kinerja	.	.179	.001
	Keadilan Kompensasi	.179	.	.000
	Kepuasan Kompensasi	.001	.000	.

Sumber: data primer diolah, 2018

Tabel korelasi diatas menunjukkan bahwa hubungan antara keadilan kompensasi dengan kinerja karyawan sebesar 0,093 dengan signifikansi korelasi sebesar 0,179. Nilai signifikansi ini lebih besar dari batas kesalahan (α) sebesar 0,05 atau $0,179 > 0,05$ maka dapat dikatakan tidak ada hubungan antara keadilan kompensasi dengan kinerja karyawan.

Hubungan antara kepuasan kompensasi dengan kinerja karyawan

Pengaruh Kepuasan Kompensasi dan Keadilan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan

Uji Koefisien Regresi Secara Bersama-sama (Uji F)

Tabel 11. Uji F

Keterangan	Nilai
Sig	0,009

Sumber: data primer diolah, 2018

Berdasarkan hasil perhitungan Uji F diperoleh angka signifikansi sebesar

sebesar 0,301 dengan signifikansi korelasi sebesar 0,001. Nilai signifikansi lebih kecil dari batas kesalahan (α) sebesar 0,05 atau $0,001 < 0,05$ maka dapat dikatakan ada hubungan antara kepuasan kompensasi dengan kinerja karyawan. Arah hubungan yang positif menunjukkan bahwa semakin tinggi kepuasan kompensasi karyawan, maka semakin baik kinerjanya.

0,009. Jika signifikansi $< 0,05$, artinya terdapat pengaruh antara variabel bebas

dengan variabel terikat. Angka $0,009 < 0,05$ sehingga dapat dikatakan model tersebut linier atau ada pengaruh secara

bersama-sama antara variabel keadilan kompensasi dan kepuasan kompensasi terhadap kinerja karyawan.

Uji Koefisien Regresi Secara Parsial (Uji t)

Tabel 12. Uji t

Keterangan	B	Signifikan	Statistik Kolinearitas	
			Toleransi	VIF
(Konstan)	55,583	0,000	-	-
Keadilan kompensasi	-0,077	0,623	0,797	1,255
Kepuasan kompensasi	0,274	0,003	0,797	1,255

Sumber: data primer diolah, 2018

1. Pengaruh Keadilan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan

Berdasarkan tabel diatas, terlihat nilai signifikansi sebesar 0,623. Nilai ini lebih besar dari 0,05. Hal ini berarti variabel keadilan kompensasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

2. Pengaruh Kepuasan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan

Tabel diatas menunjukkan nilai signifikansi 0,003 yang lebih kecil dari 0,05. Hal ini berarti variabel kepuasan kompensasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

3. Uji Multikolinearitas

Nilai toleransi dan nilai VIF adalah nilai yang menunjukkan ada atau tidaknya hubungan linier antara variabel bebas dalam sebuah model regresi. Jika nilai toleransi lebih kecil dari 0,1 dan nilai VIF lebih besar dari 10, maka dikatakan terjadi multikolinearitas. Tabel 12 di atas menunjukkan nilai toleransi dan nilai VIF dari masing-masing variabel bebas lebih dari 0,1 dan kurang dari 10, sehingga dapat dikatakan bahwa tidak terjadi multikolinearitas.

Analisis Persamaan Regresi Linier Berganda

Nilai-nilai dari output koefisien regresi pada Tabel 12 dapat dimasukkan ke dalam persamaan regresi, sehingga persamaan regresinya adalah sebagai berikut:

$$Y = 55,583 - 0,077X_1 + 0,274X_2$$

Pembahasan

Berdasarkan karakteristik responden sebagian besar karyawan yang bekerja di UMKM pembuatan pempek berjenis kelamin perempuan dengan usia diantara 20 sampai 30 tahun dan tingkat pendidikan setara SMU. Karyawan yang bekerja di UMKM pembuatan pempek memerlukan keahlian bisa membuat pempek. Keahlian ini sebagian besar dimiliki oleh perempuan. Usia 20 sampai 30 tahun merupakan usia produktif untuk bekerja dan biasanya perempuan yang telah menyelesaikan pendidikan tingkat SMU dan tidak melanjutkan pendidikan akan memutuskan untuk bekerja.

Sebagian besar karyawan berstatus belum menikah, karena setelah menikah sebagian karyawan perempuan akan memutuskan untuk berhenti bekerja sehingga masa kerja mereka hanya

berkisar satu sampai lima tahun. Penghasilan yang diterima karyawan sebesar Rp 500.000 sampai Rp 1.500.000. Penghasilan ini dirasakan relatif cukup untuk memenuhi kebutuhan bagi karyawan yang berstatus belum menikah.

Hasil analisis korelasi dan regresi menemukan bahwa keadilan kompensasi tidak memiliki hubungan dan tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Hal ini sejalan dengan hasil penelitian (Intan Retno Edy, 2013). Keadilan kompensasi dapat berupa keadilan internal maupun eksternal (Mondy & J. Martocchio, 2016). Karyawan yang bekerja di UMKM pembuatan pempek rata-rata memiliki tingkat pendidikan dan keahlian yang sama sehingga bayaran yang mereka terima pun juga sama, begitupula ketika para karyawan membandingkan bayarannya dengan karyawan yang bekerja pada UMKM pembuatan pempek yang lain. Kompensasi karyawan UMKM pembuatan pempek hampir rata-rata sama sehingga variabel keadilan kompensasi tidak berpengaruh pada kinerja karyawan.

Penelitian ini juga menemukan bahwa variabel kepuasan kompensasi memiliki hubungan dan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Hasil penelitian ini serupa dengan hasil penelitian (Siagian, 2015). Kepuasan kompensasi merupakan perasaan positif atau negatif yang dirasakan oleh karyawan terhadap gaji mereka, yang diukur berdasarkan tingkat gaji, tunjangan, kenaikan gaji, dan administrasi gaji (Jackson et al., 2011). Jika karyawan merasa puas terhadap kompensasi total mereka yang berupa gaji dan tunjangan serta terjadi kenaikan dari gaji yang mereka terima, maka kinerja dari karyawan tersebut akan meningkat pula.

PENUTUP

Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, maka dapat dibuat kesimpulan sebagai berikut:

1. Keadilan kompensasi tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan.
2. Kepuasan kompensasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.
3. Terdapat pengaruh secara bersama-sama antara keadilan kompensasi dan kepuasan kompensasi terhadap kinerja karyawan.

Rekomendasi

Berdasarkan simpulan di atas, maka rekomendasi yang dapat diberikan adalah sebagai berikut:

1. Pemilik UMKM Pempek Palembang harus tetap mempertahankan bahkan meningkatkan tingkat gaji karyawannya sehingga karyawan akan terus merasa puas terhadap kompensasi yang diterima.
2. Untuk meningkatkan kinerja karyawan selain melalui pemberian kompensasi, para pemilik UMKM Pempek Palembang juga dapat memfasilitasi karyawannya untuk dapat mengikuti program-program pelatihan sehingga variabel pelatihan ini dapat ditambahkan untuk penelitian selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Dessler, G. (2017). *Human Resource Management*.
- Fernanda, R., & Sagoro, E. (2016a). Pengaruh Kompensasi, Kepuasan Kerja, Motivasi Kerja Dan Gaya

- Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Nominal / Volume V Nomor 2 / Tahun 2016*, V.
- Fernanda, R., & Sagoro, E. M. (2016b). Pengaruh Kompensasi, Kepuasan Kerja, Motivasi Kerja Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Nominal*, V.
- Hasibuan, M. S. P. (2011). Manajemen Sumber Daya Manusia. *Edisi Revisi Jakarta: Bumi Aksara*.
- Heri Setiawan. (2017). Rekomendasi Intervensi Ergonomi Pada Ukm Unggulan Provinsi Sumatera Selatan. *Jurnal Logic Vol.17 No.2 Juli 2017*, 17(2), 86–91.
- Intan Retno Edy. (2013). Analisis Pengaruh Keadilan Distributif Kompensasi Dan Keadilan Prosedural Kompensasi Terhadap Kinerja Yang Dimediasi Oleh Kepuasan Kerja Pada Karyawan Di Rsud Kraton Kabupaten Pekalongan. *Jbti, Iv(1)*, 120–138.
- Ivancevich, J. M., Konopaske, R., & Matteson, M. T. (2014). Organizational Behavior And Management. *Professional Safety*, 40(10), 36. Retrieved From <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=bth&an=9510242795&site=ehost-live>
- Jackson, S., Schuler, R., & Werner, S. (2011). *Managing Human Resources*.
- Mangkunegara, A. A. A. P. (2003). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan. Remaja Rosdakarya*. <https://doi.org/10.1038/Cddis.2011.1>
- Mathis, R. L., & Jackson, J. H. (2010a). *Human Resource Management. Workforce* (Vol. 46). <https://doi.org/10.1055/S-0030-1270560>
- Mathis, R. L., & Jackson, J. H. (2010b). *Human Resource Management. Workforce* (Vol. 46). <https://doi.org/10.1055/S-0030-1270560>
- Mondy, R. W., & J. Martocchio. (2016). *Human Resource Management*.
- Mondy R.W., M. J. J. (2016). *Human Resource Management*.
- Muljanah, T. S. (2009). Prospek Pengembangan Usaha Pengolahan. *Squalen Vol.4 No.1, Mei 2009*, 4(1), 31–40.
- Muljani, N., Pengajar, S., Ekonomi, F., Katolik, U., & Surabaya, W. M. (2002). Kompensasi Sebagai Motivator Untuk Meningkatkan Kinerja Karyawan. *Jurnal Manajemen & Kewirausahaan Jurusan Ekonomi Manajemen*, 4(2), 108–122. <https://doi.org/10.9744/jmk.4.2.p.108-122>
- Nurfitriana, N., Fatchiya, A., & Susanto, D. (2016). Perilaku Kewirausahaan Pelaku Usaha Pempek Skala Industri Kecil Dan Menengah Di Kota Palembang, Provinsi Sumatera Selatan. *Jurnal Penyuluhan, September 2016 Vol. 12 No. 2*, 12(2).
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2013). *Organizational Behavior. Pearson Education Limited* (Vol. 40). <https://doi.org/10.1017/Cbo9781107415324.004>
- S. Pantja Djati, & M. Khusaini M. Khusaini. (2003). Kajian Terhadap Kepuasan Kompensasi, Komitmen Organisasi, Dan Prestasi Kerja. *Jurnal Manajemen Dan Kewirausahaan*, 5, Pp.25-41. Retrieved From <http://puslit2.petra.ac.id/Ejournal/index.php/Man/Article/View/15631>
- Sadzwina, R., & Gilang, A. (2015).

- Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Hotel Kartika Chandra Jakarta). *E-Proceeding Of Management Vol.2 No.1 April 2015*, 671, 2(1), 671–685.
- Siagian, S. S. I. (2015). Pengaruh Pelatihan, Kepuasan Kompensasi, Motivasi... -. *Jurnal Ilmu Dan Riset Manajemen Volume 4, Nomor 9, Agustus 2015*, 4, 1–20.
- Tamma, F., & Iskandar, D. (2015). Pengaruh Kompensasi Finansial Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus CV . Qitarabu Jaya Utama). *E-Proceeding of Management Vol.2 No.3 Desember 2015*, 2496, 2(3), 2496–2502.
- Welta, F. (2016). Analisis strategi pemasaran dalam peningkatan keunggulan bersaing sektor umkm di kota Palembang 1. *Seminar Nasional Teknologi Informasi, Bisnis, Dan Desain 2016*, 6–9.
- (<http://www.palembang.go.id>, 9 Agustus 2017).
- (<http://palembang.tribunnews.com/>, 11 April 2014).